



MARINHA DO BRASIL
CENTRO DE MUNIÇÃO DA MARINHA
PREGÃO ELETRÔNICO Nº 11/2023

GERENCIAMENTO DE RISCOS

1. ANÁLISE DE RISCOS

A equipe que planejou a contratação procedeu à correspondente Análise de Risco, identificando os principais riscos para a consecução dos objetivos do projeto. Junto aos riscos, foram consideradas as respectivas probabilidades de ocorrência de danos relacionados, bem como ações preventivas e de contingência.

Risco	Probabilidade	Impacto	Dano	Ação preventiva	Ação de contingência
Questionamentos excessivos no pregão	Média	Licitação deserta	Legitimidade e qualidade do certame licitatório colocado em questão.	Definir de forma clara as regras gerais de contratação no edital e seus anexos, atentando-se para a legislação vigente.	Republicar o edital com correção dos itens alvos de impugnação, quando aceitos.
Licitação deserta	Baixo	Médio	Não realizar a licitação tendo que republicar o edital e abrir nova contagem de prazo.	Atentar-se para as exigências e requisitos da contratação definido em PB; verificar se são adequados e não restringem a competitividade.	Republicar a licitação com correção dos itens que ensejaram a ausência de participantes.
Contratada se recusar a assinar o contrato	Baixo	Alto	Não concluir a licitação no	Dispor em edital sobre as punições em caso	Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação

			prazo estipulado e precisar republicar o certame.	de não assinatura do contrato.	ção.
Falência da empresa vencedora	Baixo	Alto	Não conclusão do contrato.	Observar o cumprimento dos requisitos relativos à qualificação econômico-financeira da empresa contratada	Adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.
Incapacidade da empresa vencedora em executar o contrato	Baixa	Alto	Atraso nos serviços ou execução dos mesmos com níveis de qualidade abaixo do aceitável	Prever sanções e requisitos de qualidade mínimos no edital e que estes sejam condizentes com a importância e tipo de serviço contratado; Prever regras no edital que comprovem que a empresa já prestou serviços semelhantes.	Acompanhar o IMR, que define os níveis esperados de qualidade da prestação do serviço e respectivas adequações de pagamento; Realizar a Gestão/Fiscalização do contrato com aplicação de sanções previstas quando ocorrer alguma falha contratual e, em último caso, cancelar contrato e adjudicar novo fornecedor ou promover nova contratação.

Rio de Janeiro, RJ, ____ de _____ de 2023.

KELVIN VIEIRA DA COSTA OLIVEIRA
Terceiro-Sargento (MO)
Supervisor da Oficina de Refrigeração